



## AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

### POTVARKIS

#### DĖL AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2025-2027 METŲ SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ RAŠTO VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KRUOPIŲ AMBULATORIJAI PATVIRTINIMO

2025 m. kovo 12 d. Nr. M- 43  
Naujoji Akmenė

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 3 straipsnio 3 dalimi, 10 dalies 2 punktu, 25 straipsnio 5 dalimi ir 27 straipsnio 2 dalies 9 punktu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 23 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 5 straipsnio 3 dalimi ir 5 dalies 3 punktu, 20 straipsnio 6 dalimi, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. rugsėjo 26 d. nutarimo Nr. 1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtingųjų ir neturtingųjų teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“, 2.4 papunkčiu ir Valstybės ar savivaldybės tikslų ir lūkesčių dėl viešosios įstaigos nustatymo bei informacijos viešosios įstaigos savininko ar dalininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikimo apie atitiktį nustatytiems valstybės ar savivaldybės tikslams ir lūkesčiams dėl viešosios įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius, tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2024 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. 1V-713 „Dėl Valstybės ar savivaldybės tikslų ir lūkesčių dėl viešosios įstaigos nustatymo bei informacijos viešosios įstaigos savininko ar dalininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikimo apie atitiktį nustatytiems valstybės ar savivaldybės tikslams ir lūkesčiams dėl viešosios įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius, tvarkos aprašo patvirtinimo“, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 28 straipsnio 2 punktu:

1. T v i r t i n u Akmenės rajono savivaldybės 2025-2027 metų siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių raštą viešajai įstaigai Kruopių ambulatorijai (pridedama).

2. Į p a r e i g o j u viešosios įstaigos Kruopių ambulatorijos direktorių iki kiekvienų metų kovo 1 d. Akmenės rajono savivaldybės merui pateikti užpildytą praėjusių metų tikslų ir keliamų lūkesčių rašto metinę įvykdymo ataskaitą pagal šio potvarkio 1 punktu patvirtino tikslų ir keliamų lūkesčių rašto VI skyriaus reikalavimus.

3. N u r o d a u, kad šis potvarkis skelbiamas Akmenės rajono savivaldybės interneto svetainėje bei viešosios įstaigos Kruopių ambulatorijos internetinėje svetainėje.

Šis potvarkis gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Šiaulių apygardos skyriui arba Regionų apygardos administracinio teismo Šiaulių rūmams Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Vitalijus Mitrofanovas



## AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2025-2027 M. SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KRUOPIŲ AMBULATORIJAI

### I SKYRIUS TIKSLAS

Šiuo raštu Akmenės rajono savivaldybė, kaip viešosios įstaigos Kruopių ambulatorijos (toliau – Įstaiga) dalininkė, kurios turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Akmenės rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė), vykdomoji institucija – Savivaldybės meras, pateikia siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius Įstaigai dėl Įstaigos veiklos kryptių, tikslų ir principų. Raštas yra skirtas skatinti Įstaigos ir Savivaldybės bendradarbiavimą.

Raštu Savivaldybė nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įstaigos įstatais ir gerąja valdysenos praktika, priiimti atsakomybę už priimamus sprendimus ir užtikrinti efektyvią Įstaigos veiklą. Savivaldybės siekiami tikslai ir keliami lūkesčiai Įstaigai nustatomi 3 metų laikotarpiui, pagal poreikį šis raštas gali būti atnaujinamas. Savivaldybė tikisi, kad Įstaiga veiksmingai ir atsakingai sieks šiame rašte nustatytų tikslų, kurdama pridėtinę vertę bendruomenei. Įgyvendinama rašte nurodytus Savivaldybės lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

### II SKYRIUS ĮSTAIGA IR JOS VEIKLA

1. Įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Akmenės rajono savivaldybės turto įsteigta viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais pagal Įstaigai suteiktą licenciją.

2. Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų, Psichikos sveikatos priežiūros, Sveikatos draudimo ir kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais įstatymais, teisės aktais ir šiais įstatais.

3. Įstaiga yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose. Įstaiga pagal savo prievoles atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Įstaiga neatsako už dalininko įsipareigojimus. Įstaiga yra paramos gavėjas, kaip tai apibrėžta Lietuvos Respublikos labdaros ir paramos įstatyme. Įstaigos dokumentuose, kuriuos ji naudoja turėdama santykių su kitais subjektais, nurodoma pavadinimas ir teisinė forma, buveinė, juridinio asmens kodas, registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie ją.

4. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

5. Įstaigos pavadinimas – viešoji įstaiga Kruopių ambulatorija.

6. Įstaigos buveinė: Papilės g. 8, Kruopių mstl., Akmenės r. sav.

7. Įstaigos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

8. Įstaigos veikla yra neterminuota.

9. Įstaigos veiklos sritys:

9.1. asmens sveikatos priežiūra;

9.2. kitos įstatymų nedraudžiamos veiklos, susijusios su Įstaigos tikslų įgyvendinimu, vykdymas.

10. Pagrindinės Įstaigos veiklos rūšys pagal Ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių:

10.1. žmonių sveikatos priežiūros veikla – 86;

10.2. bendrosios praktikos gydytojų veikla – 86.21;

10.3. odontologinės praktikos veikla – 86.23;

10.4. gydytojų specialistų veikla- 86.22;

10.5. kita žmonių gydymo veikla – 86.90;

10.6. vidurinio medicinos personalo paslaugų teikimas ligoniams ne ligoninėse – 86.90.10;

10.7. nesusijusio su apgyvendinimu socialinio darbo su pagyvenusiais ir neįgaliaisiais asmenimis veikla – 88.10;

10.8. kita, niekur kitur nepriskirta, nesusijusi su apgyvendinimu socialinio darbo veikla – 88.99;

10.9. fizinės gerovės užtikrinimo veikla – 96.04;



- 10.10. kita, niekur kitur nepriskirta asmenų aptarnavimo veikla – 96.09;
- 10.11. nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas – 68.20;
- 10.12. posėdžių ir verslo renginių organizavimas – 82.30;
- 10.13. kita, niekur kitur nepriskirta informacinių paslaugų veikla – 63.99;
- 10.14. suaugusiųjų ir kitas, niekur kitur nepriskirtas mokymas – 85.59;
- 10.15. medicinos mokslų tiriamieji ir taikomieji darbai – 72.19.40;
- 10.16. konsultacinė verslo ir kito valdymo veikla – 70.22;
- 10.17. kitos įstatymams ir kitiems teisės aktams neprieštaraujančios veiklos vykdymas, siekiant įstaigos

tikslų.

11. Licencijuojamą veiklą ar veiklą, kuriai reikalingi specialūs leidimai, Įstaiga gali vykdyti tik gavusi atitinkamas licencijas ar leidimus.

### III SKYRIUS SAVIVALDYBĖS SIEKIAMAI TIKSLAI ĮSTAIGOS VEIKLOJE

12. Įgyvendinant valstybės politiką sveikatos priežiūros srityje, Įstaigos veikla orientuota į Savivaldybės siekiamus tikslus, užtikrinant kokybišką ir prieinamą sveikatos priežiūros paslaugų teikimą visuomenei:

12.1. gerinti Akmenės rajono ir visų Lietuvos gyventojų sveikatą siekiant sumažinti jų sergamumą, mirtingumą, teikiant prieinamas, saugias, kokybiškas, nepertraukiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkančias šiuolaikinio medicinos ir slaugos mokslo lygį ir gerą patirtį.

12.2. siekti stiprinti gyventojų sveikatą, vykdyti ligų prevenciją ir profilaktiką bei siekti sumažinti gyventojų sergamumą ir mirtingumą.

### IV SKYRIUS SAVIVALDYBĖS NUSTATYTI FINANSINIAI LŪKESČIAI DĖL ĮSTAIGOS VEIKLOS

13. Įgyvendindama veiklas ir vykdydama funkcijas Įstaiga turi siekti šių finansinių veiklos efektyvumo rodiklių (1 lentelė):

1 lentelė

Eil. Nr.	Lūkestis	Rodiklis	Laikotarpis		
			2025 metai	2026 metai	2027 metai
<b>Siektina reikšmė</b>					
1.	Įstaigos sąnaudos neturi viršyti pajamų (įskaitant finansavimo pajamas)	Įstaigos praėjusių metų veiklos ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Būti nenuostolingai	Būti nenuostolingai
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: pajamos-sąnaudos					
2.	Įstaiga iš perviršio (pelno) turi sudaryti rezervą.	Įstaigos praėjusių metų veiklos ataskaitoje nurodytas iš perviršio (pelno) sudarytas rezervas	Sukauptas rezervas didesnis nei 2024 m	Sukauptas rezervas didesnis nei 2025 m	Sukauptas rezervas didesnis nei 2026 m
Pastaba: teikiant atsiskaitymo raštą turi būti išsamiai nurodoma sukaupto rezervo suma ir Įstaigos nustatytos rezervo panaudojimo sritys.					
3.	Įstaigos sąnaudos valdymo išlaidoms neturi viršyti Sveikatos apsaugos ministro nustatytų dydžių	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis (nuo visų Įstaigos sąnaudų)	Ne daugiau 6,7 proc.	Ne daugiau 6,7 proc.	Ne daugiau 6,7 proc.

	<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:  Valdymo darbuotojų<sup>1</sup> per metus patirtų išlaidų suma<sup>2</sup> / Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus x 100 proc.  <sup>1</sup> Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).  <sup>2</sup> Valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.</p>				
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto neturi viršyti Sveikatos apsaugos ministro nustatyto koeficiento	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto (koeficientas)	Ne daugiau 0,1	Ne daugiau 0,1	Ne daugiau 0,1
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Įsipareigojimai/sąnaudos					
5.	Įstaiga turi pritraukti papildomą finansavimą	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Įstaiga per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	Įstaiga per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	Įstaiga per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą
Pastaba: teikiant atsiskaitymo raštą turi būti pateikiama išsami informacija su kuo Įstaiga pasirašė sutartis dėl papildomo finansavimo pritraukimo ir kokiai sumai, bei kam gautos papildomos lėšos panaudojamos.					
6.	Įstaigos kritinis likvidumo rodiklis neturi būti mažesnis nei Sveikatos apsaugos ministro nustatytas rodiklis	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	Ne mažiau kaip 0,8	Ne mažiau kaip 0,8
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: $LTT/TI$ Žymėjimų reikšmės: LTT – ASPĮ likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais); TI – ASPĮ trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).					
7.	Įstaiga kasmet turi didinti darbuotojų darbo užmokestį	Įstaigos darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio augimas (proc.)	Ne mažiau kaip 10 proc.	Ne mažiau kaip 10 proc.	Ne mažiau kaip 10 proc.
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: $\frac{\text{Praėjusių metų vieno etato vidutinis darbo užmokestis}}{\text{Užpraėjusių metų vieno etato vidutinis darbo užmokestis}} \times 100 \text{ proc.} - 100$					
Praėjusių metų vieno etato vidutinis darbo užmokestis – vidutinis praėjusių metų vieno mėnesio visų ASPĮ darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio praėjusių metų vieno mėnesio visų ASPĮ darbuotojų užimtų etatų skaičiaus.					
Užpraėjusių metų vieno etato vidutinis darbo užmokestis – vidutinis už praėjusių metų vieno mėnesio visų ASPĮ darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio už praėjusių metų vieno mėnesio visų ASPĮ darbuotojų užimtų etatų skaičiaus.					



**V SKYRIUS**  
**SAVIVALDYBĖS NUSTATYTI NEFINANSINIAI**  
**LŪKESČIAI DĖL ĮSTAIGOS VEIKLOS**

14. Įgyvendindama veiklas ir vykdydama funkcijas Įstaiga turi siekti šių nefinansinių veiklos efektyvumo rodiklių (2 lentelė):

Nefinansiniai lūkesčiai

2 lentelė

Eil. Nr.	Lūkesčių grupės	Lūkestis	Tikslas	Rodiklis	Laikotarpis				
					2025 metai	2026 metai	2027 metai		
					Siektinga reikšmė				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Dėl veiklos rezultatų	Įstaiga asmens sveikatos priežiūros paslaugas turi suteikti savalaikiai	Užtikrinti paslaugų suteikimą teisės aktų nustatytais terminais.	Maksimalūs asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo terminai	Dienos	SPI 15 <sup>3</sup> straipsnyje pateiktai terminai*	SPI 15 <sup>3</sup> straipsnyje pateiktai terminai*	SPI 15 <sup>3</sup> straipsnyje pateiktai terminai*	
2.	Dėl veiklos principų	1. Skaidrumo	1. Įstaiga apie savo veiklą, teikiamas paslaugas ir naujoves nuolat turi teikti informaciją gyventojams įvairiais komunikacijos kanalais, bei nuolat atnaujinti (tobulinti) savo internetinę svetainę.	Internetinės svetainės ir kitų komunikacinių kanalų nuolatinis atnaujinimas aktualia informacija bei privalomos informacijos pateikimas internetinėje svetainėje pagal teisės aktų reikalavimus.	Kartai	Kartą per mėn.	Kartą per mėn.	Kartą per mėn.	
			2. Įstaigoje turi būti taikomos kovos su korupcija priemonės.	Taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	-	Įstaiga įtraukti skaidrų įstaigų sąrašą	Įstaiga įtraukti skaidrų įstaigų sąrašą	Įstaiga įtraukti skaidrų įstaigų sąrašą	≥97 proc.
		2. Orientacijos į klientą	Gerinti klientų aptarnavimo kokybę atliekant apklausas. savalaikį skundų nagrinėjimą.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis paslaugomis lygis.	Proc.	≥97 proc.	≥97 proc.	≥97 proc.	

	asmens aptarnavimo standartai, organizuojamas asmenų aptarnavimo viešojoje įstaigoje kokybės vertinimas.	Užtikrinti savalaikių skundų nagrinėjimą	Gautų ir savalaikių išnagrintų pagrįstų skundų (dėl paslaugos netinkamo suteikimo/neteikimo ar kt.) skaičius per metus	≤	≤	≤	Vnt.		
	2. Įstaigos infrastruktūra turi būti pritaikyta asmenims su specialiaisiais poreikiais.	Gerinti infrastruktūros pritaikymą asmenims su specialiaisiais poreikiais	3. Infrastruktūros pritaikymas asmenims su specialiaisiais poreikiais.	1	1	1	Vnt.		1
<b>3. Gerosios valdysenos</b>	1. Įstaigoje turi būti sudaryta Stebėtojų, Gydytojų ir Slaugos tarybos.	1. Užtikrinti kolegialų organų sudarymą.	1. Sudaryti ir aktyviai veikiantys kolegialūs organai.	3	3	3	Vnt.		3
	2. Įstaigoje turi būti tobulinama vidinė ir išorinė komunikacija.	2. Bendradarbiauti su kitomis įmonėmis, socialiniais partneriais, valstybinėmis institucijomis, bendruomenėmis, gyventojais ir vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.	2. Susitikimų skaičius su kitomis įmonėmis, įstaigomis, socialiniais partneriais ir pan.	≥4	≥4	≥4	Vnt.		≥4
<b>4. Inovatyvumo</b>	Įstaiga nuolat turi tobulinti savo veiklą, taikydama pažangius metodus, modelius, technologijas, priemones ar gerosios patirties pavyzdžius.	1. Užtikrinti skaitmenizuotą Įstaigos paslaugų teikimą (sukurti galimybę paslaugų gavėjams prisijungti prie Įstaigos internetinės svetainės, kurioje paslaugų gavėjai galėtų prisiregistruoti pas gydytojus per išankstinę pacientų registraciją,	1. Informacinių technologijų diegimo ir plėtos lygis (pacientų elektroninė registracijos sistema).	70 proc. registr acijų per IRP.	70 proc. registr acijų per IRP.	70 proc. registr acijų per IRP.	Proc.		70 proc. registr acijų per IRP.









